



Themenkonferenz

Leadership

und Management

**«You manage things –
you lead people»**

Mittwoch, 18. November 2020

Beginn 16.00 Uhr

Kultur- & Kongresshaus Aarau

Leadership und Management

«You manage things–you lead people»

In den letzten Jahren hat man sich auch im Bildungsbereich daran gewöhnt oder gewöhnen müssen, dass die Idee des Leaderships von jener des Managements weitgehend verdrängt worden ist. Doch die (vergleichsweise noch geringe) Ressourcenknappheit führt zu «Verteilungskämpfen», denen mit scheinbar klaren Management-«Tools» nicht wirklich beizukommen ist; vielmehr stehen sich handfeste Interessen (insbesondere zur Stundentafel, curricularen Fragen und der «Faktorisierung» von Lehr-Leistungen) gegenüber, welche zu distributiven Verhandlungssituationen und damit verbundenen Entscheidungspraktiken führen. Schulleitungen sind gefordert, bildungspolitische Vorgaben, die Zufriedenheit der Lehrpersonen und die soziale Kohäsion des Lehrkörpers in ihrem Entscheidungsverhalten sowie vor allem den Verhandlungswillen zu berücksichtigen. Wie kann dies möglichst klug geschehen? Zu akzeptieren (oder gar ertragen), dass Verhandeln und Entscheiden nur entfernt mit dem Anwenden von (gut gemeinten) Regeln und der Güte von Argumenten zu tun haben, sondern vor allem mit der Kunst, Interessen zu koordinieren, fällt nicht allen Beteiligten leicht. Wie mit schwierigen Verteilungssituationen umgegangen wird, gibt Auskunft über die Diskurskultur, die Verhandlungskultur und die Entscheidungskultur an der jeweiligen Schule.

Prof. Dr. Roland Reichenbach, Universität Zürich

Programm

INPUTREFERAT

Prof. Dr. Roland Reichenbach,
Universität Zürich

Leadership und Management
«You manage things – you lead people»

anschliessend

PODIUMSDISKUSSION

Podiumsgespräch mit dem Referenten
unter der Leitung

von Mario Gutknecht, Redaktor Radio SRF

Apéro: kleine Verpflegung zum Mitnehmen

Anmeldung zwingend bis spätestens
11. November 2020

Wir halten uns an die vorgegebenen
Schutz- und Hygienevorschriften.
Das geltende Schutzkonzept
finden Sie auf unserer Homepage
www.kantonalkonferenz.ch